



КОМИТЕТ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ТОСНЕНСКИЙ РАЙОН ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

**Аналитическая справка
по результатам мониторинга эффективности внутренней
системы оценки качества образования**

В целях формирования единой объективной системы диагностики и контроля состояния образования в общеобразовательных организациях, обеспечивающей определение факторов, влияющих на качество образования в общеобразовательных организациях и своевременное выявление его изменений, был проведён мониторинг эффективности внутренней системы оценки качества образования в общеобразовательных организациях Тосненского района (далее – мониторинг) с 15 июля по 22 июля 2022 года.

Цель мониторинга: повышение качества подготовки обучающихся, фиксируемое на основе системы объективной ВСОКО во всех общеобразовательных организациях Тосненского района.

Задачи:

1. Формирование единой объективной системы диагностики и контроля состояния образования в ОО, обеспечивающей определение факторов, влияющих на качество образования в ОО и своевременное выявление его изменений.
2. Обеспечение сбалансированности системы оценки качества подготовки обучающихся в общеобразовательных организациях Тосненского района.
3. Применение единых подходов к разработке и использованию критериев и показателей оценки образовательных результатов обучающихся во всех общеобразовательных организациях Тосненского района.

Для анализа использованы данные из информационной системы ГИС «Современное образование Ленинградской области», раздел «Отчёты уровня УО», вкладка «Уровень эффективности управленческой деятельности» за 1 и 2 полугодия 2020/2021 учебного года.

Анализ показывает сводный отчет по проблемам: количество проблемных компонентов, % учителей с проблемными компонентами, % учащихся с проблемами в обучении.

Для интерпретации показателя оценки эффективности управленческой деятельности в образовательной организации использованы следующие ориентиры:

1. Количество проблемных компонентов, влияющих на качество образования в образовательной организации. В данный раздел входят следующие показатели работы педагога: обучающиеся с одной «4», с одной «3», «не аттестованы», «неуспевающие», «не освоили стандарт», низкий уровень контрольных работ, оценочные показатели ниже 60%, разрыв результатов контрольных работ и оценочных показателей.

2. Отдельно подсчитывается количество учителей, имеющих более 5 и более проблемных компонентов и их процент к общему числу педагогов в образовательной организации.

3. Динамика показателей проблемных компонентов

- является положительной в том случае, если: количество проблемных компонентов стало меньше количества проблемных компонентов за предыдущий период;

- является отрицательной, если: количество проблемных компонентов стало больше количества проблемных компонентов за предыдущий период.

4. Обучающиеся с проблемами в обучении (%).

5. Обучающиеся не освоившие образовательный стандарт (%) – это ученики, которые более 60% контрольных работ по предмету выполнили на отметку «неудовлетворительно» и итоговая аттестация за отчетный период получена исключительно по текущим отметкам, т.е. они являются той «зоной риска», на которую необходимо обратить внимание администрации образовательных организаций для построения индивидуальных образовательных (коррекционных) маршрутов. Для подсчета данного индекса, учитываются только предметы по которым существует внешняя оценка качества (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ, РКР и т.п.)

6. Уровень эффективности управленческой деятельности в образовательной организации:

- менее 80 баллов – низкий;

- от 80 до 84 баллов – средний, достаточный;

- от 85 баллов – высокий, оптимальный.

Уровень эффективности управленческой деятельности в Тосненский муниципальный район за 1 полугодие 2021/2022 уч.год

№	Наименование ОО	кол-во учителей	кол-во компонентов	кол-во проблемных компонентов	% проблемных компонентов	% учащихся с проблемами в обучении	% учащихся, не освоивших стандарт	кол-во учителей, имеющих 5 и более проблемных	% к общему кол-ву учителей	из них кол-во учителей, имеющих 10 и более проблемных компонентов	уровень эффективности
1	МБОУ "Гимназия № 2 г.Тосно им. Героя Социалистического Труда Н.Ф.Федорова"	65	520	89	17,12	21,57	14,83	16	24,62	10	80■
2	МБОУ "Гимназия №1 г.Никольское"	39	312	75	24,04	29,54	20,46	16	41,03	8	69
3	МБОУ "Сельцовская СОШ"	43	344	26	7,56	5,66	2,36	3	6,98	0	95●
4	МБОУ "СОШ №1 г. Тосно с углубленным изучением отдельных предметов"	53	424	78	18,4	26,25	17,93	17	32,08	11	75
5	МБОУ "СОШ №3 г. Никольское"	37	296	69	23,31	29,6	20,32	17	45,95	11	67
6	МБОУ "СОШ №3 г. Тосно"	58	464	111	23,92	32,45	26,44	31	53,45	22	60
7	МБОУ "СОШ №4 г. Тосно"	60	480	121	25,21	34,75	24,79	31	51,67	16	62
8	МБОУ «СОШ №2 г. Никольское»	55	440	78	17,73	26,27	19,88	21	38,18	8	71
9	МКОУ "Анриановская ООШ"	12	96	6	6,25	10,53	1,75	0	0	0	99●
10	МКОУ "Войсковорская ООШ"	17	136	28	20,59	29,33	23,33	8	47,06	3	65
11	МКОУ "Красноборская СОШ"	28	224	64	28,57	24,47	16,31	14	50	9	67
12	МКОУ "Любанская СОШ"	30	240	34	14,17	28,66	22,43	7	23,33	6	77
13	МКОУ "Машинская СОШ"	12	96	15	15,63	19,79	4,17	1	8,33	0	94●
14	МКОУ "Новолисинская СОШ-интернат"	32	256	42	16,41	30,63	18,32	9	28,13	5	77
15	МКОУ "Нурменская ООШ"	23	184	20	10,87	12,9	8,29	1	4,35	1	94●
16	МКОУ "Пельгорская ООШ"	11	88	7	7,95	16	6	1	9,09	0	92●
17	МКОУ "Радофинниковская ООШ"	7	56	8	14,29	29,41	17,65	1	14,29	0	84■
18	МКОУ "Рябовская ООШ"	14	112	21	18,75	38,69	31,55	5	35,71	3	66
19	МКОУ "Саблинская ООШ"	14	112	28	25	35,96	24,63	6	42,86	4	66
20	МКОУ "Тельмановская СОШ"	41	328	68	20,73	31,33	22,24	16	39,02	7	69
21	МКОУ "Трубникоборская ООШ"	10	80	25	31,25	38,67	26,67	4	40	2	67
22	МКОУ "Ульяновская ООШ №2"	12	96	16	16,67	26,09	14,13	4	33,33	2	76
23	МКОУ "Ульяновская СОШ №1"	34	272	67	24,63	30,27	22,85	18	52,94	11	62
24	МКОУ "Ушакинская ООШ №2"	16	128	21	16,41	28,57	11,11	1	6,25	0	91●
25	МКОУ "Ушакинская СОШ №1"	22	176	23	13,07	11,96	2,87	4	18,18	0	89●
26	МКОУ "Федоровская СОШ"	35	280	68	24,29	33,69	25,85	15	42,86	11	66
27	МКОУ "Форносовская ООШ"	21	168	47	27,98	35,41	29,67	12	57,14	5	57
ИТОГО:		801	6408	1255				279		155	

Условные обозначения: >=85 ● – оптимальный; 80-84 ■ – достаточный; < 80 низкий

Уровень эффективности управленческой деятельности в Госненский муниципальный район за 2 полугодие 2021/2022 уч.год

№	Наименование ОО	кол-во учителей	кол-во компонентов	кол-во проблемных компонентов	% проблемных компонентов	% учащихся с проблемами в обучении	% учащихся, не освоивших стандарт	кол-во учителей, имеющих 5 и более проблемных	% к общему кол-ву учителей	из них кол-во учителей, имеющих 10 и более проблемных компонентов	уровень эффективно сти
1	МБОУ "Гимназия № 2 г.Тосно им. Героя Социалистического Труда Н.Ф.Федорова"	65	520	71	13,65	13,64	3,28	12	18,46	1	89●
2	МБОУ "Гимназия №1 г.Никольское"	39	312	59	18,91	28,96	18,01	12	30,77	8	76
3	МБОУ "Сельцовская СОШ"	43	344	27	7,85	9,03	0,48	2	4,65	0	97●
4	МБОУ "СОШ №1 г. Тосно с углубленным изучением отдельных предметов"	53	424	69	16,27	22,16	5,75	13	24,53	5	85●
5	МБОУ "СОШ №3 г. Никольское"	37	296	59	19,93	22,63	6,84	17	45,95	3	74
6	МБОУ "СОШ №3 г. Тосно"	58	464	93	20,04	26,53	17,29	22	37,93	11	72
7	МБОУ "СОШ №4 г. Тосно"	61	488	116	23,77	29,82	17,57	25	40,98	14	71
8	МБОУ «СОШ №2 г. Никольское»	55	440	89	20,23	23,31	7,85	17	30,91	8	81■
9	МКОУ "Андреановская ООШ"	12	96	6	6,25	13,79		0	0	0	100●
10	МКОУ "Войсковорская ООШ"	17	136	20	14,71	26,49	11,26	4	23,53	2	83■
11	МКОУ "Красноборская СОШ"	27	216	71	32,87	31,6	21,88	15	55,56	10	61
12	МКОУ "Любанская СОШ"	30	240	35	14,58	27,59	10,03	9	30	5	80■
13	МКОУ "Машинская СОШ"	12	96	5	5,21	9,38	3,13	0	0	0	98●
14	МКОУ "Новолисинская СОШ-интернат"	33	264	36	13,64	32,52	13,07	7	21,21	4	83■
15	МКОУ "Нурменская ООШ"	23	184	19	10,33	10,96	2,74	2	8,7	0	94●
16	МКОУ "Пельгорская ООШ"	11	88	6	6,82	18,75	2,08	1	9,09	0	94●
17	МКОУ "Радофинниковская ООШ"	7	56	12	21,43	33,33	16,67	1	14,29	0	85●
18	МКОУ "Рябовская ООШ"	14	112	17	15,18	16,67	3,21	3	21,43	2	88●
19	МКОУ "Саблинская ООШ"	14	112	27	24,11	30,1	9,18	6	42,86	3	74
20	МКОУ "Тельмановская СОШ"	38	304	67	22,04	29,21	10,56	19	50	9	70
21	МКОУ "Трубникоборская ООШ"	10	80	18	22,5	28,95	18,42	2	20	1	81■
22	МКОУ "Ульяновская ООШ №2"	12	96	8	8,33	14,13	1,09	1	8,33	0	95●
23	МКОУ "Ульяновская СОШ №1"	34	272	65	23,9	31,9	10,57	19	55,88	14	67
24	МКОУ "Ушакинская ООШ №2"	15	120	15	12,5	23,53	5,88	0	0	0	97●
25	МКОУ "Ушакинская СОШ №1"	22	176	20	11,36	18,45		2	9,09	0	95●
26	МКОУ "Федоровская СОШ"	35	280	55	19,64	24,46	12,88	9	25,71	5	81■
27	МКОУ "Форносовская ООШ"	21	168	23	13,69	15,12	5,85	3	14,29	0	90●
ИТОГО:		798	6384	1108				223		105	

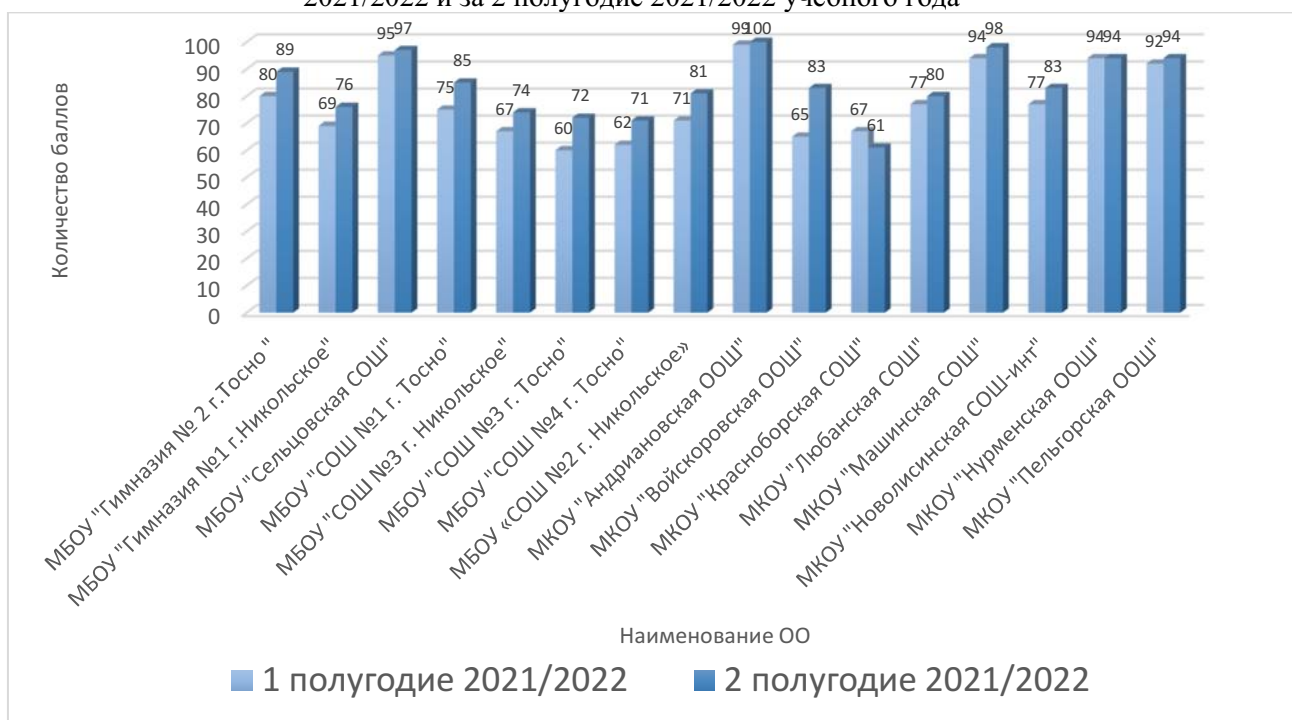
Условные обозначения: >=85 ● – оптимальный; 80-84 ■ – достаточный; < 80 низкий

Оптимальный (наилучший, более 85 баллов) по итогам 1 полугодия 2021/2022 учебного года для работы образовательных организаций Тосненского района уровень эффективности управленческой деятельности в МБОУ "Сельцовская СОШ", МКОУ "Андриановская ООШ", МКОУ "Машинская СОШ", МКОУ "Нурменская ООШ", МКОУ "Пельгорская ООШ", МКОУ "Ушакинская ООШ №2", МКОУ "Ушакинская СОШ №1".

Достаточный уровень эффективности управления по шкале ГИС «СОЛО» (от 80 до 84 баллов) в МБОУ "Гимназия № 2 г.Тосно им. Героя Социалистического Труда Н.Ф.Федорова", МКОУ "Радофинниковская ООШ".

Низкий (недостаточный, менее 80 баллов) в МБОУ "Гимназия №1 г.Никольское", МБОУ "СОШ №1 г. Тосно с углубленным изучением отдельных предметов", МБОУ "СОШ №3 г. Никольское", МБОУ "СОШ №3 г. Тосно", МБОУ "СОШ №4 г. Тосно", МБОУ «СОШ №2 г. Никольское», МКОУ "Войсковорская ООШ", МКОУ "Красноборская СОШ", МКОУ "Любанская СОШ", МКОУ "Новолисинская СОШ-интернат", МКОУ "Рябовская ООШ", МКОУ "Саблинская ООШ", МКОУ "Тельмановская СОШ", МКОУ "Трубникоборская ООШ", МКОУ "Ульяновская ООШ №2", МКОУ "Ульяновская СОШ №1", МКОУ "Федоровская СОШ", МКОУ "Форносовская ООШ".

Мониторинг уровня эффективности управленческой деятельностью за 1 полугодие 2021/2022 и за 2 полугодие 2021/2022 учебного года



Оптимальный (наилучший, более 85 баллов) по итогам 2 полугодия 2021/2022 учебного года для работы образовательных организаций Тосненского района уровень эффективности управленческой деятельности в МБОУ "Гимназия № 2 г.Тосно им. Героя Социалистического Труда Н.Ф.Федорова", МБОУ "Сельцовская СОШ", МБОУ "СОШ №1 г. Тосно

с углубленным изучением отдельных предметов", МКОУ "Андреановская ООШ", МКОУ "Машинская СОШ", МКОУ "Пельгорская ООШ", МКОУ "Радофинниковская ООШ", МКОУ "Рябовская ООШ", МКОУ "Ульяновская ООШ №2", МКОУ "Ушакинская ООШ №2", МКОУ "Ушакинская СОШ №1", МКОУ "Форносовская ООШ".

Достаточный уровень эффективности управления по шкале ГИС «СОЛО» (от 80 до 84 баллов) в МБОУ «СОШ №2 г. Никольское», МКОУ "Войсковская ООШ", МКОУ "Любанская СОШ", МКОУ "Новолисинская СОШ-интернат", МКОУ "Трубноборская ООШ", МКОУ "Федоровская СОШ".

Низкий (недостаточный, менее 80 баллов) в МБОУ "Гимназия №1 г.Никольское", МБОУ "СОШ №3 г. Никольское", МБОУ "СОШ №3 г. Тосно", МБОУ "СОШ №4 г. Тосно", МКОУ "Красноборская СОШ", МКОУ "Саблинская ООШ", МКОУ "Тельмановская СОШ", МКОУ "Ульяновская СОШ №1".

Положительная динамика выявлена в 25 ОО: МБОУ "Гимназия № 2 г.Тосно им. Героя Социалистического Труда Н.Ф.Федорова" (+9), МБОУ "Гимназия №1 г.Никольское" (+7), МБОУ "Сельцовская СОШ" (+2), МБОУ "СОШ №1 г. Тосно с углубленным изучением отдельных предметов" (+10), МБОУ "СОШ №3 г. Никольское" (+7), МБОУ "СОШ №3 г. Тосно" (+12), МБОУ "СОШ №4 г. Тосно" (+9), МБОУ «СОШ №2 г. Никольское»,(+10), МКОУ "Андреановская ООШ" (+1), МКОУ "Войсковская ООШ" (+18), МКОУ "Любанская СОШ" (+3), МКОУ "Машинская СОШ" (+4), МКОУ "Новолисинская СОШ-интернат" (+6), МКОУ "Пельгорская ООШ" (+2), МКОУ "Радофинниковская ООШ" (+1), МКОУ "Рябовская ООШ" (+22), МКОУ "Саблинская ООШ" (+8), МКОУ "Тельмановская СОШ" (+1), МКОУ "Трубноборская ООШ" (+14), МКОУ "Ульяновская ООШ №2" (+19), МКОУ "Ульяновская СОШ №1" (+5), МКОУ "Ушакинская ООШ №2" (+6), МКОУ "Ушакинская СОШ №1" (+6), МКОУ "Федоровская СОШ" (+15), МКОУ "Форносовская ООШ" (+33).

В МКОУ "Нурменская ООШ" уровень эффективности во 2 полугодии 2021/2022 остался на уровне 1 полугодия 2021/2022.

Отрицательная динамика в МКОУ "Красноборская СОШ" (-6).

ОО, которые повысив уровень эффективности управления, перешли:

- из низкого уровня в оптимальный - МБОУ "СОШ №1 г. Тосно с углубленным изучением отдельных предметов", МКОУ "Рябовская ООШ", МКОУ "Ульяновская ООШ №2", МКОУ "Форносовская ООШ".

- из низкого уровня в достаточный - МБОУ "СОШ №2 г. Никольское", МКОУ "Войсковская ООШ", МКОУ "Любанская СОШ", МКОУ "Новолисинская СОШ-интернат", МКОУ "Трубноборская ООШ", МКОУ "Федоровская СОШ".

- достаточного уровня в оптимальный: МБОУ "Гимназия № 2 г.Тосно им. Героя Социалистического Труда Н.Ф.Федорова", МКОУ "Радофинниковская ООШ".

Несмотря на видимую положительную динамику в показателях эффективности управления в 2021/2022 учебном году в МБОУ "Гимназия №1 г.Никольское" (69; 76), МБОУ "СОШ №3 г. Никольское" (67; 74), МБОУ "СОШ №3 г. Тосно" (60; 72), МБОУ "СОШ №4 г. Тосно", МКОУ "Саблинская ООШ" (66; 74), МКОУ "Тельмановская СОШ" (69; 70), МКОУ "Ульяновская СОШ №1"(62; 67) основные показатели эффективности управления остаются ниже, чем в среднем по Тосненскому району, что негативно сказывается на среднем показателе эффективности управленческой деятельности по Тосненскому району: средний уровень эффективности управленческой деятельности по Тосненскому району составляет **73** балла в 1 полугодии и **81** балл во втором полугодии 2021/2022 учебного года.

Анализ результатов оценки уровня эффективности управленческой деятельности показал, что результаты показателей Тосненского района за 1 и 2 полугодия 2021/2022 учебного года выше, чем по Ленинградской области: **73** и **81** (ЛО – 72 и 76).

В 19 образовательных организациях уровень эффективности управленческой деятельности за 2 полугодие 2021/2022 учебного года выше среднего по Ленинградской области: МБОУ «СОШ №1 г. Тосно с углубленным изучением отдельных предметов»(+9), МБОУ «Гимназия № 2 г. Тосно им. Героя Социалистического Труда Н.Ф. Федорова»(+13), МБОУ «Сельцовская СОШ»(+21), МБОУ «СОШ № 2 г. Никольское»(+5), МБОУ «Рябовская ООШ»(+12), МКОУ «Любанская СОШ»(+4), МКОУ «Новолисинская СОШ-интернат»(+7), МКОУ «Ушакинская СОШ №1» (+19), МКОУ «Федоровская СОШ»(+5), МКОУ «Андреановская ООШ»(+24), МКОУ «Войсковорская ООШ»(+7), МКОУ «Нурменская ООШ»(+18), МКОУ «Пельгорская ООШ»(+18), МКОУ «Трубноборская ООШ»(+5), МКОУ «Ульяновская ООШ № 2»(+19), МКОУ «Ушакинская ООШ № 2» (+21), МКОУ «СОШ Лисинский ЦО» (+22), МКОУ «ООШ Радофинниковский ЦО»(+9), МКОУ «ООШ Форносовский ЦО»(+14).

В МБОУ "Гимназия №1 г.Никольское" уровень эффективности управленческой деятельности за 2 полугодие 2021/2022 учебного года равен среднему по Ленинградской области.

В 7 образовательных организациях уровень эффективности управленческой деятельности за 2 полугодие 2021/2022 учебного года ниже среднего по Ленинградской области: МБОУ "СОШ №3 г. Никольское"(-2), МБОУ "СОШ №3 г. Тосно"(-4), МБОУ "СОШ №4 г. Тосно"(-5), МКОУ "Красноборская СОШ"(-15), МКОУ "Саблинская ООШ"(-2), МКОУ "Тельмановская СОШ"(-6), МКОУ "Ульяновская СОШ №1 (-9); (25,9 % от общего количества).

ВЫВОДЫ

1. Анализ результатов оценки уровня эффективности управленческой деятельности показал, что результаты показателей Тосненского района за 1 и 2 полугодия 2021/2022 учебного года выше, чем по Ленинградской области: 73 и 81 (ЛО – 72 и 76).

2. Мониторинг показал, что уровень эффективности управленческой деятельности в 8 ОО Тосненского района: МБОУ "Гимназия №1 г.Никольское", МБОУ "СОШ №3 г. Никольское", МБОУ "СОШ №3 г. Тосно", МБОУ "СОШ №4 г. Тосно", МКОУ "Красноборская СОШ", МКОУ "Саблинская ООШ", МКОУ "Тельмановская СОШ", МКОУ "Ульяновская СОШ №1" (29,6% от общего количества, на текущий момент находится в «красной» зоне, что негативно сказывается на общих районных показателях эффективности).

3. Достаточным уровнем эффективности (выше среднего уровня по Тосненскому району) управленческой деятельности по итогам двух полугодий 2021/2022 учебного года обладают 9 ОО: МБОУ "Сельцовская СОШ", МКОУ "Андреиновская ООШ", МКОУ "Машинская СОШ", МКОУ "Нурменская ООШ", МКОУ "Пельгорская ООШ", МКОУ "Ушакинская ООШ №2", МКОУ "Ушакинская СОШ №1", МБОУ "Гимназия № 2 г.Тосно им. Героя Социалистического Труда Н.Ф.Федорова", МКОУ "Радофинниковская ООШ", что составляет 33% от их общего количества.

4. Стабильно низкие показатели эффективности управленческой деятельности на протяжении двух отчетных лет показывают 8 ОО: МБОУ "Гимназия №1 г.Никольское", МБОУ "СОШ №3 г. Никольское", МБОУ "СОШ №3 г. Тосно", МБОУ "СОШ №4 г. Тосно", МКОУ "Красноборская СОШ", МКОУ "Саблинская ООШ", МКОУ "Тельмановская СОШ", МКОУ "Ульяновская СОШ №1, что составляет 29,6% от общего количества общеобразовательных организаций Тосненского района.

РЕКОМЕНДАЦИИ

Специалистам комитета образования:

1. Продолжить работу по повышению уровня эффективности управленческой деятельности Тосненского района на 2022/2023 учебный год.

2. Актуализировать информацию на сайте комитета образования в разделе «Механизмы управления качеством образовательных результатов».

Специалистам МБОУ ДО «Тосненский районный ДЮЦ»:

1. Выявить профессиональные дефициты по результатам оценок компетенций педагогических работников и руководителей по результатам исследований и организовать системную работу по их восполнению;

2. Совершенствовать адресную модель повышения квалификации руководящих работников образовательных организаций;
3. Направить руководителей ОО на курсы повышения квалификации согласно выявленным профессиональным дефицитам;
4. Разработать муниципальную программу, направленную на повышение качества деятельности руководителей ОО и эффективности деятельности руководителей ОО **в срок до 19 сентября 2022 года.**

Руководителям МБОУ "Гимназия №1 г.Никольское", МБОУ "СОШ №3 г. Никольское", МБОУ "СОШ №3 г. Тосно", МБОУ "СОШ №4 г. Тосно", МКОУ "Красноборская СОШ", МКОУ "Саблинская ООШ", МКОУ "Тельмановская СОШ", МКОУ "Ульяновская СОШ №1":

1. Обеспечивать права детей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью на получение доступного и качественного образования.
2. Выявлять дефициты по результатам оценок компетенций педагогических работников и руководителей по результатам исследований, вести работу по восполнению указанных дефицитов.
3. Продолжить работу по организации воспитательной и профилактической работы.
4. Вести работу по использованию всех ресурсов образовательной организации и созданию современных, безопасных и качественных условий осуществления образовательной деятельности.
5. Принимать дополнительные меры по увеличению охвата детей качественным дополнительным образованием.
6. Подготовить анализ проблемных предметов в освоении образовательной программы ОО по результатам внутренних и внешних оценочных процедур. Для анализа использовать данные из информационной системы ГИС «Современное образование Ленинградской области», раздел «Отчёты уровня УО», вкладка «Проблемные предметы в освоении образовательной программы по результатам оценочных показателей» за 1 и 2 полугодия 2022/2023 **в срок до 7 сентября 2022 года.**

Главный специалист
отдела общего образования



Е.В. Осадчая

Главный специалист
МБОУ ДО «Тосненский районный ДЮЦ»



Л.В. Ларченко